

Základná umelecká škola Zlaté Moravce



**Správa o výchovno-vzdelávacej činnosti,
jej výsledkoch a podmienkach
za školský rok 2023/2024**

Správa
o výchovno-vzdelávacej činnosti, jej výsledkoch a podmienkach
Základná umelecká škola Zlaté Moravce
za školský rok 2023/2024

Predkladá:

Mgr. Zuzana Molnárová DiS. art
riaditeľka ZUŠ

Prerokované na pedagogickej rade školy
dňa:.....

Vyjadrenie rady školy:

Rada školy odporúča zriaďovateľovi

s c h v á ľ i ť

Správu o výchovno-vzdelávacej činnosti,
jej výsledkoch a podmienkach
Základná umelecká škola Zlaté Moravce
za školský rok 2023/2024

Ľubica Lastovicová, DiS. art.
predseda rady školy
pri ZUŠ Zlaté Moravce

.....
za radu školy

Stanovisko zriaďovateľa:

Mesto Zlaté Moravce

s c h v a ľ u j e – n e s c h v a ľ u j e

Správu o výchovno-vzdelávacej činnosti,
jej výsledkoch a podmienkach
v ZUŠ Zlaté Moravce
za školský rok 2023/2024

.....
za zriaďovateľa

Základné identifikačné údaje	
Názov školy	Základná umelecká škola Zlaté Moravce
Adresa	Janka Kráľa 4, 95301 Zlaté Moravce
IČO	37865161
Kontakt - tel. číslo	037/6423558, 037/6426211
Web	www.zuszm.sk
Mail	zuszm@zuszm.sk
Riaditeľ školy	Mgr. Zuzana Molnárová DiS. art
Zriaďovateľ	Mesto Zlaté Moravce
Elokované pracoviská	Župná 315, Zlaté Moravce
	Robotnícka 25, Zlaté Moravce
	SNP 5, Zlaté Moravce
Predkladateľ	Mgr. Zuzana Molnárová DiS. art.
Druh školy	Rozpočtová organizácia

Škola v školskom roku 2023/2024 vyučovala a pracovala podľa štátneho vzdelávacieho programu pre ZUŠ a jeho sprievodných materiálov platných od 1.9.2015

Východiská a podklady:

Správa je vypracovaná v zmysle:

1. Vyhlášky Ministerstva školstva SR č. 526/2021 Z. z. zo 17.12.2021 o štruktúre a obsahu správ o výchovno-vzdelávacej činnosti, jej výsledkoch a podmienkach škôl a školských zariadení
2. Koncepcia rozvoja Základnej umeleckej školy
3. Inovovaný ŠVP pre Základné umelecké školy, dodatok č.3 - k Rámcovým učebným plánom a Materiálno-technickému a priestorovému zabezpečeniu výchovno-vzdelávacieho procesu v ZUŠ, ŠkVP.
4. Informácie o činnosti Rady školy pri ZUŠ v Zlatých Moravciach
5. Ďalšie podklady: plány koncertov, plány súťaží a plány mimoškolských kultúrno-spoločenských akcií (IZUŠ, webová stránka)

Vedúci zamestnanci školy

Meno a priezvisko	Pozícia	Mail
Mgr. Zuzana Molnárová, DiS. art.	Riaditeľka školy	molnarovazuzka@gmail.com
Mgr. art. Zuzana Mičkeová	Zástupca školy	zuszm@zuszm.sk

Rada školy

Rada školy je zriadená podľa § 24 zákona NR SR č.596/2003 Z.z. o štátnej správe v školstve a školskej samospráve a o zmene a doplnení niektorých zákonov, vyhlášky Ministerstva školstva Slovenskej republiky č.291/2004 Z.z. ,ktorou sa určujú podrobnosti o spôsobe ustanovenia orgánov školskej samosprávy, o ich zložení, o ich organizačnom a finančnom zabezpečení v znení vyhlášky č. 230/2009 Z.z. s pôsobnosťou v rámci školy, pri ktorom je zriadená. Rada školy je iniciatívnym a poradným orgánom, ktorý vyjadruje a presadzuje verejné záujmy a záujmy žiakov, rodičov, pedagogických zamestnancov a ostatných zamestnancov školy v oblasti výchovy a vzdelávania. Plní tiež funkciu verejnej kontroly práce vedúcich zamestnancov tejto školy z pohľadu školskej problematiky.

Meno a priezvisko	Pozícia	Mail
Ľubica Lastovicová, DiS. art.	predsedníčka rady školy	lastovicova@zuszm.sk
Mgr. Michaela Borčinová	za pedagogických zamestnancov	borcinova@zuszm.sk
Ing. Veronika Petrovičová	za nepedagogických zamestnancov	ekonomzuszm@zuszm.sk
Ing. Jana Kramárová	zástupca rodičov	jankakramarova3@gmail.com
Ľubica Jurošková	zástupca rodičov	lubena00@zoznam.sk
Mgr. Jana Pavlíková	zástupca rodičov	jana.rubaninska@gmail.com
Ľudmila Brandtová	zástupca rodičov	ludmila.brandtova@gmail.com
MVDr. Marta Balážová	zástupca zriaďovateľa	mavetmarta@gmail.com
PaedDr. Klaudia Ivanovičová	zástupca zriaďovateľa	klaudia.ivanovicova@yahoo.co.uk
Ing. Marta Ekhartová, MPH	zástupca zriaďovateľa	martae@zoznam.sk
Stanislav Ivanovič	zástupca zriaďovateľa	kinotekov@gmail.com

Poradné orgány školy

Umelecká rada sa vyjadruje k závažným koncepčným zámerom školy, k operatívnym rozhodnutiam a organizačným opatreniam vedenia školy. Je užším poradným orgánom riaditeľa školy. Riaditeľovi školy predkladá odporúčania, námety, návrhy na skvalitňovanie riadiacej, kontrolnej a organizačnej práce. Iniciuje nové nápady pre umelecký rast žiakov. Jej členovia tiež tvoria komisiu pri výbere žiakov na verejné vystúpenia. Zasadanie Umeleckej rady zvoláva riaditeľ školy podľa plánu organizácie školského roku.

Poradné orgány školy	Zastúpenie predmetov	Vedúci
Umelecká rada, PK	dychové a bicie nástroje	Mgr. art. Štefan Jurík
	strunové oddelenie	Ladislav Kondé
	klavírne oddelenie	Ľubica Lastovicová, DiS. art
	akordeónové a keyboardové oddelenie	Katarína Bošanská DiS. art.
	spevacké oddelenie	Soňa Meňhertová, DiS. art.
	LDO, tanečný a výtvarný odbor	Mgr. Michaela Borčinová
Pedagogická rada		všetci pedagogickí zamestnanci

Predmetové komisie sú zriadené školou (ďalej PK) a sú poradnými orgánmi riaditeľa školy a slúžia na zvyšovanie kvality výchovno-vzdelávacieho procesu. Pre ich efektívne fungovanie sa vedenie školy snaží správne vyberať ich vedúceho a vymedziť mu potrebné kompetencie. Členmi PK sú všetci učitelia príslušného predmetu. Ak predmet vyučujú menej ako traja učitelia, vytvárame PK spoločne z príbuzných predmetov. Vedúci jednotlivých PK majú jasne vymedzené kompetencie:

1. Plánovanie riadenia práce jednotlivých vyučujúcich zaradených do PK
2. Sú zodpovední za stav úrovne vyučovania v určených predmetoch
3. Spracovanie podkladov na analýzu výchovno-vzdelávacieho procesu v určených predmetoch pre vedenie školy
4. Predkladanie účinných opatrení na odstránenie zistených nedostatkov v určených predmetoch
5. Účasť na zasadnutiach vedenia školy
6. Navrhovanie kritérií na hodnotenie členov PK
7. Koordinácia spolupráce medzi vyučujúcimi
8. Predkladanie požiadaviek na odstránenie zistených nedostatkov v určených predmetoch
9. Účasť na zasadnutiach vedenia školy
10. Predkladanie požiadaviek na materiálno-technické vybavenie tried
11. Kontrola činnosti jednotlivých vyučujúcich (dodržiavanie schválených učebných osnov, časovo-tematické plány a pod.)
12. Plánovanie a vedenie zasadnutí PK

Pedagogickí zamestnanci

V školskom roku 2023/2024 škola zamestnávala 29 zamestnancov. Z toho 24 pedagogických zamestnancov, 5 nepedagogických zamestnancov. Veková štruktúra pedagogického zboru bola 19 - 74 rokov.

Titul, Meno a Priezvisko	Pracovné zaradenie	Ukončená kvalifikácia
Ľubica Lastovicová, DiS. art.	Hra na klavíri	Konzervatórium
Mgr. Tomáš Kečkéš	Hra na klavíri Hra na keyboarde	Konzervatórium, UKF Nitra
Katarína Bošanská, DiS. art.	Hra na akordeóne	Konzervatórium
Mgr.art. Adriana Kráľová	Hra na keyboarde Hra na akordeóne Prípravná hudobná výchova Hra na heligónke	VŠMU
Mgr. Zuzana Molnárová, DiS. art.	Spev, hlasová výchova, hudobná náuka, dirigovanie vokálneho telesa	Konzervatórium, UKF Nitra
Mgr. Regína Kozolková	Hra na keyboarde Hudobná náuka	Pedagogická fakulta
Soňa Meňhertová, DiS. art.	Spev, hlasová výchova	Konzervatórium
Erika Beňušová, DiS. art.	Hra na husliach	Konzervatórium
Mgr. Alena Rapavá	Hra na klavíri Hra na keyboarde	Konzervatórium, VŠ
Ladislav Kondé	Hra na gitare, hra na kontrabas	Konzervatórium
Marek Kadlec	Hra na gitare	Konzervatórium
Vojtech Cigáň, DiS. art.	Hra na gitare	Konzervatórium
Mgr. art. Štefan Jurík	Hra na zobcovej flaute Hra na priečnej flaute Hra na klarinete Hra na saxofóne Hra na tenore Hra na barytón	Konzervatórium VŠMU
Miroslav Žember, DiS. art.	Hra na zobcovej flaute Hra na priečnej flaute Hra na trubke	Konzervatórium
Mgr. Michaela Borčinová	Tanečný odbor Literárno-dramatický odbor	Konzervatórium, UKF Nitra
Mgr. art. Zuzana Mičkeová	Výtvarný odbor	VŠVU Bratislava
Mgr. art. Martin Partl	Výtvarný odbor	VŠVU Bratislava
Gejza Hlavatý, DiS. art.	Hra na klavír, Hra na keyboard, Hra na akordeón	Konzervatórium
Mgr. Martin Partl, DiS. art.	Hra na bicie nástroje	Konzervatórium, VŠ
Ing. Ján Farkaš DiS. art	Spev, hlasová výchova Hra na husliach	Konzervatórium, VŠ
Mgr. Lucia Ďuračová	LDO	VŠ UKF Nitra
Dana Martinkovičová	Hra na klavíri Hra na keyboarde	Študent konzervatória
Laura Morávková	Tanec	Študent konzervatória
Ján Cigáň	Hra na zobcovej flaute Hra na priečnej flaute Hra na trubke	Stredné vzdelanie s maturitou

Kvalifikovanosť

Vedenie školy zabezpečuje výchovno-vzdelávací proces kvalifikovanými zamestnancami. Plní sa krátkodobý cieľ školy znížiť vekový priemer pedagogických zamestnancov. V hudobnom odbore nám chýbal 1 vyučujúci v hre na klavír, v hre na husle a v speve. Verejnosť bola informovaná o činnosti školy prostredníctvom webovej stránky ZUŠ a sociálnej siete.

Kvalifikácia	Počet zamestnancov
Počet pedagogických zamestnancov	24
Počet pedagógov s vyšším vzdelaním (konzervatórium – absolutórium)	9
Počet pedagógov s VŠ vzdelaním 1 stupňa	0
Počet pedagógov s VŠ vzdelaním 2 stupňa	6
Počet pedagógov s 1 atestáciou	3
Počet pedagógov s 2 atestáciou	3
Počet nekvalifikovaných zamestnancov	3

Priebežné vzdelávanie

Typ vzdelávania	Počet zamestnancov
Funkčné vzdelávanie	1
Profesijný rozvoj	13
Kontinuálne vzdelávanie – ukončené	0
Adaptačné vzdelávanie	1
Zvyšovanie kvalifikácie	0
Aktualizačné vzdelávanie	23

Nepedagogickí zamestnanci

Titul, meno a priezvisko	Pracovné zaradenie
Ing. Veronika Petrovičová	Ekonom
Ing. Zuzana Černická	Ekonom – materská dovolenka
Kristína Mihoková	Referent pre PaM
Štefan Hudec	Školník, údržbár
Jana Tomová	Upratovačka
Martina Valachová	Upratovačka

Občianske združenie rodičov pri Základnej umeleckej škole

Pri ZUŠ pracuje Občianske združenie rodičov. Vo svojej činnosti sa riadi organizačným stanovami občianskeho združenia. Predsedom Občianskeho združenia rodičov pri ZUŠ v Zlatých Moravciach je od 20.10.2015 Mgr. Jana Hoksová, hospodárkou Ing. Jana Kramárová.

Rada rodičov

Radu rodičov tvoria riadne zvolení zástupcovia rodičov detí našej školy. V rade rodičov je zastúpený vždy jeden rodič z každej triedy v škole. Členovia rady rodičov si spomedzi seba zvolia predsedu, ktorý je oprávnený vystupovať v mene Rady rodičov. Na svojich zasadnutiach prejednáva zásadné otázky výchovy a vzdelávania, rieši pripomienky a požiadavky rodičov týkajúce sa výchovy a vzdelávania svojich detí. Pri riešení výchovných a vzdelávacích otázok je Rada rodičov školy prostredníctvom svojich zástupcov v kontakte s vedením školy. Rada rodičov školy podporuje finančné požiadavky školy prostredníctvom finančných prostriedkov získaných z príspevkov rodičov. Rada rodičov sa stretáva počas roka na svojich zasadnutiach.

Titul, Meno a Priezvisko
Mgr. Jana Hoksová
Ing. Veronika Petrovičová
Lívia Páleníková
Radovan Šekl
Lýdia Striešková
Ľubica Jurošková
Ing. Viera Farkašová
Zuzana Pechová
Mgr. Eva Grunnerová
Lívia Páleníková
Mgr. Jana Pavlíková
Vladislav Uličný
Mgr. Lucia Salini
PhamDr. Jana Ondrejková
Ing. Jana Kramárová
Ing. Simona Hanzlík Klementová
Mgr. Ladislav Just
Ing. Silvia Juríková
Slávka Králiková
Ľubica Kováčová
Dana Martinkovičová
Mgr. Erika Páleníková

Prehľad študijných odborov, oddelení a predmetov v ZUŠ

Študijný odbor	Oddelenie	Predmet
Hudobný odbor	Klavírne oddelenie	Hra na klavíri
Hudobný odbor	Keyboardové a akordeónové oddelenie	Hra na keyboard Hra na akordeón
Hudobný odbor	Strunové oddelenie	Hra na gitare Hra na husliach
Hudobný odbor	Dychové oddelenie	Hra na zobcovej flaute Hra na priečnej flaute Hra na klarinete Hra na saxofóne Hra na trúbke Hra na tenore Hra na barytóne Hra na bicích nástrojoch
Hudobný odbor	Spevacké oddelenie	Hlasová výchova, spev
Hudobný odbor	Hudobná náuka	Hudobná náuka
Tanečný odbor		hudobno-pohybová výchova tanečná príprava tanečná prax klasický tanec ľudový tanec kreatívny tanec moderný tanec džezový tanec dejiny tanca balet
Literárno-dramatický odbor		Prednes Pohyb Dramatická príprava Hra v súbore
Výtvarný odbor		Kresba Maľba Grafika Dekoratívne činnosti Práca s materiálom Modelovanie a priestorová tvorba Textilná tvorba Vybrané state z dejín umenia

Údaje o počte žiakov školy – v školskom roku 2023/2024

Žiaci na základnej umeleckej škole celkom	487
Žiaci vekovej hranice pre normatívy	454
Žiaci prípravného štúdia	24
Žiaci základného štúdia I. a II. Stupeň	452
Štúdium dospelých na základnej umeleckej škole celkom	11

Novoprijatí žiaci na štúdium v školskom roku 2023/2024

Žiaci prijatí na štúdium celkom	141
Hudobný odbor	51
Tanečný odbor	21
Výtvarný odbor	62
Literárno-dramatický odbor	7

Absolventi v školskom roku 2023/2024

Študijný odbor	Počet absolventov
Hudobný odbor	15
Výtvarný odbor	7
Tanečný odbor	7

Predpokladané a zistené dôvody odchodu žiakov:

- neuspokojivá a nepravidelná domáca príprava na vyučovanie, táto skutočnosť bola zistená vo všetkých odboroch
- rozdielna predstava žiakov a rodičov so záujmovou činnosťou, s výučbou
- nepravidelná a neuspokojivá dochádzka na vyučovanie v odboroch
- nedostatky v spolupráci s rodičmi (komunikácia učiteľa s rodičmi, častejší jav – rodičia nekomunikujú s vyučujúcim a podceňujú domácu prípravu svojich detí)
- problémy s nástrojom, rodičia nezabezpečujú dieťaťu podmienky na domácu prípravu, napríklad klavír nahrádzajú keyboardom, rodičia nedohliadajú na dostatočný časový priestor, ktorý by mal žiak venovať domácej príprave
- zdravotné problémy žiaka
- výchovné problémy
- zmena učiteľa a pod.
- nezáujem o online výučbu
- uvoľnená disciplína žiakov, počas karanténnych opatrení proti ochoreniu COVID-19

Odporúčania:

- dodržiavať právne normy a zintenzívniť kontrolnú činnosť ich plnenia
- obhajovať záujmy a potreby školy dostupnými formami a možnosťami
- zamestnávať kvalifikovaných pedagógov so záujmom učiť a so záujmom o tvorivú činnosť
- komunikovať a diskutovať s rodičmi o vhodnosti voľby študijného zamerania žiaka a jeho zaradenia do ZUŠ

- neustále sa snažiť inovovať vyučovací proces a zatriktívniť tak výuku v očiach detí – nové metódy, vyučovania jednotlivých predmetov, väčšia interakcia učiteľ - žiak
- zintenzívniť komunikáciu učiteľa s rodičmi po triednom koncerte alebo inom účinkovaní žiaka. Zabezpečiť účasť rodičov na plenárke OZR
- užiť spoluprácu medzi rodičmi a školou, aktívne podieľanie sa na organizácii rôznych aktivít školy – súťaže, vystúpenia, koncerty...

Aktivity a prezentácia školy na verejnosti

Neodmysliteľnou súčasťou našej umeleckej činnosti a taktiež závršením snahy pedagóga ja jeho žiaka v tvorivom pedagogickom procese je prezentácia a verejný výstup našich žiakov a učiteľov školy. Poďakovanie patrí koncertujúcim učiteľom a žiakom, ktorí reprezentovali našu školu. V tabuľke sú uvedené všetky koncerty, prezentácia školy, workshopy a iné aktivity v školskom roku 2023/2024

Začiatok – Koniec			Názov akcie	Miesto konania
ut	24. 1.		<u>Triedny koncert Marek Kadlec</u> (Kadlec M.)	Župná 315 - 18 Veľká koncertná sála/TO
št	26. 1.		<u>Triedny koncert-K.Bošanská</u> (Bošanská K.)	Župná 315 - 18 Veľká koncertná sála/TO
po	28. 8.		<u>Pedagogická porada</u> (Molnárová Z.)	Hlavná budova - 15 Molnárová
st	30. 8.		<u>Krátka pedagogická porada</u> (Molnárová Z.)	Hlavná budova - 15 Molnárová
po	4. 9.		<u>Prijímacie pohovory TO</u> (Borčinová M.)	Stredná odborná škola obchodu a služieb - Tanečná sála DANCINY/PORT DE BRAS
ut	5. 9.		<u>Zasadnutie umeleckej rady</u> (Molnárová Z.)	Hlavná budova - 15 Molnárová
pi	15. 9.		Sedembolestná Panna Mária¹⁾	
pi	22. 9.	- 23. 9.	<u>Prezentácia VO na Zlatomoraveckom jarmoku</u> (Mičkeová Z.)	ul. Župná
pi	22. 9.		<u>Zlatomoravecký jarmok vystúpenie HO</u> (Molnárová Z.)	Mámestie Andreja Hlinku
st	27. 9.		<u>Školenie BOZP a OPP</u> (Molnárová Z.)	Hlavná budova - 16 Riaditeľňa
št	28. 9.		<u>Plenárna schôdza rodičov OZ pri ZUŠ Zlaté Moravce</u> (Molnárová Z.)	Župná 315 - 18 Veľká koncertná sála/TO
st	4. 10.		<u>Privítanie zahraničnej návštevy primátorom mesta</u> (Molnárová Z.)	MSKŠ Zlaté Moravce
ut	17. 10.		<u>Pedagogická porada pre Hudobný odbor</u> (Molnárová Z.)	Hlavná budova - 15 Molnárová
pi	20. 10.		<u>Pedagogická porada pre Tanečný, Literárno-dramatický, Výtvarný odbor</u> (Molnárová Z.)	Hlavná budova - 15 Molnárová
st	25. 10.		<u>Jesenné zamyslenia, Koncert pri príležitosti úcty k starším</u> (Lastovicová L.)	Župná 315 - 18 Veľká koncertná sála/TO

pi	27. 10.		<u>Vystúpenie pri príležitosti mesiaca úcty k starším</u> (Molnárová Z.)	MSKŠ Zlaté Moravce
po	30. 10.	– 31. 10.	Jesenné prázdniny¹⁾	
st	1. 11.		Sviatok všetkých svätých¹⁾	
st	8. 11.		<u>Interný koncert</u> (Lastovicová Ľ.)	Župná 315 - 18 Veľká koncertná sála/TO
št	16. 11.		<u>Výchovný dychový koncert v ZŠ Červený Hrádok</u> (Jurík Š.)	ZŠ Červený Hrádok
pi	17. 11.		Deň boja za slobodu a demokraciu¹⁾	
ut	21. 11.		<u>Štvrtročná klasifikačná porada</u> (Molnárová Z.)	Hlavná budova - 16 Riaditeľňa
st	22. 11.		<u>Interný koncert</u> (Lastovicová Ľ.)	Župná 315 - 18 Veľká koncertná sála/TO
ut	28. 11.		<u>Triedny koncert Mgr. art. Adriana Kráľová</u> (Kráľová A.)	Župná 315 - 18 Veľká koncertná sála/TO
st	29. 11.		<u>Výberový koncert na Vianočný a Troikráľový koncert</u> (Molnárová Z.)	Župná 315 - 18 Veľká koncertná sála/TO
št	30. 11.		<u>Výzdoba adventného venca mesta Zlaté Moravce</u> (Mičkeová Z.)	Mámestie Andreja Hlinku
št	7. 12.		<u>Vianočná besiedka</u> (Beňušová E.)	Materská škola Topoľčianky
pi	8. 12.		<u>Generálka- tanečný odbor</u> (Borčinová M.)	Župná 315 - 18 Veľká koncertná sála/TO
so	9. 12.		<u>Vianočný koncert na Radave</u> (Molnárová Z.)	Kostol na Radave
po	11. 12.	– 12. 12.	<u>DOTYK - Generálka a Vianočné tanečné predstavenie</u> (Borčinová M.)	MSKŠ Zlaté Moravce
ut	12. 12.		<u>Vianočná besiedka Mgr.art. Adriana Kráľová, Miroslav Žember</u> (Kráľová A.)	Župná 315 - 18 Veľká koncertná sála/TO
st	13. 12.		<u>generálka vianočného programu husľovej triedy</u> (Beňušová E.)	Župná 315 - 18 Veľká koncertná sála/TO
št	14. 12.		<u>vianočný koncert husľovej triedy</u> (Beňušová E.)	Župná 315 - 18 Veľká koncertná sála/TO
ne	17. 12.		<u>Adventná nedeľa s Carmina Vocum</u> (Molnárová Z.)	Mámestie Andreja Hlinku
po	18. 12.		<u>Vianočný koncert</u> (Lastovicová Ľ.)	Župná 315 - 18 Veľká koncertná sála/TO
ut	19. 12.		<u>Triedny koncert Mgr. Tomáš Kečkéš</u> (Kečkéš T.)	Župná 315 - 18 Veľká koncertná sála/TO
st	20. 12.		<u>Vianočná slávnostná porada s posedením</u> (Molnárová Z.)	Župná 315 - 18 Veľká koncertná sála/TO
pi	22. 12.		<u>Riaditeľské voľno</u> (Molnárová Z.)	Hlavná budova - 15 Molnárová
pi	22. 12.		<u>Vianočný koncert pre Topoľčianky s Carmina Vocum</u> (Molnárová Z.)	Topoľčianky

so	23. 12.	- 7. 1.	Vianočné prázdniny¹⁾	
ne	24. 12.		Štedrý deň¹⁾	
po	25. 12.		Prvý sviatok vianočný¹⁾	
ut	26. 12.		Druhý sviatok vianočný¹⁾	
po	1. 1.		Deň vzniku Slovenskej republiky¹⁾	
so	6. 1.		Zjavenie Pána (Traja králi a vianočný sviatok pravoslávnych kresťanov)¹⁾	
so	6. 1.		<u>Trojkráľový koncert ZUŠ</u> (Molnárová Z.)	Kostol božského srdca Ježišovho (Dolný kostol)
št	11. 1.		<u>PK tanečný odbor</u> (Borčinová M.)	Župná 315 - 18 Veľká koncertná sála/TO
pi	12. 1.		<u>Polročná skúška z HN pre žiakov s IUP</u> (Kozolková R.)	Hlavná budova - 1 Hudobná náuka
ut	16. 1.		<u>Divadelné predstavenie - O Vianociach po Vianociach</u> (Ďuračová L.)	Župná 315 - 18 Veľká koncertná sála/TO
st	17. 1.		<u>Triedny koncert Ľubica Lastovicová DiS.art.</u> (Molnárová Z.)	Župná 315 - 18 Veľká koncertná sála/TO
pi	19. 1.		<u>Otvorenie Športového plesu vo Vione - Tanečný odbor</u> (Borčinová M.)	Vion
po	22. 1.		<u>Skúšky kontrahujúcich žiakov</u> (Lastovicová L.)	Župná 315 - 18 Veľká koncertná sála/TO
ut	23. 1.		<u>Polročná klasifikačná porada</u> (Molnárová Z.)	Hlavná budova - 15 Molnárová
st	24. 1.		<u>Triedny koncert Marek Kadlec</u> (Kadlec M.)	Župná 315 - 18 Veľká koncertná sála/TO
pi	26. 1.		<u>Triedny koncert-K.Bošanská</u> (Bošanská K.)	Župná 315 - 18 Veľká koncertná sála/TO
ne	28. 1.		<u>Koncert ZUŠ v Slepčanoch</u> (Jurík Š.)	Slepčany
ut	30. 1.		<u>Triedny koncert</u> (Meňhertová S.)	Župná 315 - 18 Veľká koncertná sála/TO
st	31. 1.		<u>Triedna besiedka - Rapavá Alena, Kozolková Regina</u> (Rapavá A.)	Župná 315 - 18 Veľká koncertná sála/TO
pi	2. 2.		<u>Otvorenie Plesu vo Vione - Tanečný odbor</u> (Borčinová M.)	Vion
ut	6. 2.		<u>Triedny koncert pán uč. Hlavatý</u> (Molnárová Z.)	Župná 315 - 18 Veľká koncertná sála/TO
st	7. 2.		<u>Triedny koncert Mgr.art. Štefan Jurík, Mgr. Zuzana Molnárová DiS.art.</u> (Jurík Š.)	Župná 315 - 18 Veľká koncertná sála/TO
ut	13. 2.		<u>Fašiangové veselie</u> (Beňušová E.)	Župná 315 - 18 Veľká koncertná sála/TO
ut	27. 2.		<u>Interný koncert</u> (Lastovicová L.)	Župná 315 - 18 Veľká koncertná sála/TO

st	28. 2.		<u>Trydny koncert Ján Farkaš</u> (Farkaš J.)	Župná 315 - 18 Veľká koncertná sála/TO
št	29. 2.		<u>Spomienka na rodinu Migazzi, organizuje Krajské múzeum</u> (Molnárová Z.)	MSKŠ Zlaté Moravce
po	4. 3.	- 8. 3.	Jarné prázdniny¹⁾	
st	13. 3.		<u>Pedagogická porada pre Hudobný odbor</u> (Molnárová Z.)	Hlavná budova - 15 Molnárová
št	14. 3.		<u>Pedagogická porada pre Tanečný, Literárno-dramatický, Výtvarný odbor</u> (Molnárová Z.)	Hlavná budova - 15 Molnárová
pi	15. 3.		<u>Erazmus - GJK Zlaté Moravce, vystúpenie pre zahraničných hostí</u> (Molnárová Z.)	MSKŠ Zlaté Moravce
st	20. 3.		<u>Interný koncert</u> (Lastovicová L.)	Župná 315 - 18 Veľká koncertná sála/TO
po	25. 3.		<u>Pedagogická porada s posedením pri príležitosti osláv Dňa učiteľov</u> (Molnárová Z.)	Župná 315 - 18 Veľká koncertná sála/TO
st	27. 3.		<u>Oceňovanie pedagógov pri príležitosti osláv Dňa učiteľov v meste Zlaté Moravce</u> (Jurík Š.)	MSKŠ Zlaté Moravce
št	28. 3.	- 2. 4.	Veľkonočné prázdniny¹⁾	
pi	29. 3.		Veľký piatok¹⁾	
po	1. 4.		Veľkonočný pondelok¹⁾	
ut	9. 4.		<u>80.výročie SNP v Meste Zlaté Moravce</u> (Molnárová Z.)	SŠ Obchodu a služieb Zlaté Moravce
so	13. 4.	- 14. 4.	<u>TOP DANCING 2024</u> (Borčinová M.)	Topoľčany
ut	16. 4.		<u>Interný koncert</u> (Molnárová Z.)	Župná 315 - 18 Veľká koncertná sála/TO
st	17. 4.		<u>FMT 2024 tanečná súťaž pod záštitou MŠ</u> (Borčinová M.)	Bojnice
st	17. 4.		<u>Trištvrtročná klasifikačná porada</u> (Molnárová Z.)	Hlavná budova - 15 Molnárová
pi	19. 4.		<u>Výročie, SOŠ polytechnická Zlaté Moravce</u> (Molnárová Z.)	Aula SOŠ polytechnickej Zlaté Moravce
pi	19. 4.		<u>Balet</u> (Morávková L.)	Župná 315 - 18 Veľká koncertná sála/TO
pi	19. 4.		<u>Vystúpenie pre Múzeum mesta Zlaté Moravce</u> (Molnárová Z.)	Mestské Múzeum
so	20. 4.		<u>Grimmy Dance Cup 2024</u> (Borčinová M.)	Prešov
so	20. 4.		<u>Vystúpenie pri príležitosti 10.výročia súťaže vín pre obec Radava</u> (Molnárová Z.)	Radava
po	22. 4.		<u>Medzinárodná spevácka súťaž-IUVENTUS CANTI</u> (Meňhertová S.)	ZUŠ Vráble

ut	23. 4.		<u>Absolventské prehrávky</u> (Lastovicová L.)	Župná 315 - 18 Veľká koncertná sála/TO
ut	23. 4.		<u>Absolventské prehrávky</u> (Lastovicová L.)	Župná 315 - 18 Veľká koncertná sála/TO
št	25. 4.		<u>Prehrávka na Požitavský koncert a Koncert k 80.výročíu ZUŠ (výberová)</u> (Lastovicová L.)	Župná 315 - 18 Veľká koncertná sála/TO
pi	26. 4.	- 28. 4.	<u>Krajské kolo neprofesionálnych divadiel - postupové kolo - Ďuračová</u> (Ďuračová L.)	Močenok
pi	26. 4.		<u>Balet</u> (Morávková L.)	Župná 315 - 18 Veľká koncertná sála/TO
st	1. 5.		Sviatok práce¹⁾	
ne	5. 5.		<u>Benefičný koncert</u> (Molnárová Z.)	Farský kostol Nevidzany
ut	7. 5.		<u>Absolventský koncert</u> (Lastovicová L.)	Župná 315 - 18 Veľká koncertná sála/TO
st	8. 5.		Deň víťazstva nad fašizmom¹⁾	
st	8. 5.		<u>Oslavy oslobodenia v obci Radava</u> (Molnárová Z.)	Radava
pi	10. 5.		<u>Zlatý Kľúčik 2024 celoslovenská tanečná súťaž v scénickom tanci a open</u> (Borčinová M.)	Nové Zámky
pi	10. 5.		<u>Slávik Slovenska</u> (Meňhertová S.)	Župná 315 - 18 Veľká koncertná sála/TO
pi	10. 5.		<u>Oceňovanie zdravotníkov AGEL</u> (Molnárová Z.)	SŠ O a S Zlaté Moravce
so	11. 5.		<u>Majstrovstvá SR v tanci</u> (Borčinová M.)	Liptovský Hrádok
so	11. 5.		<u>Otvorenie výstavy vín v Zlatých Moravciach</u> (Molnárová Z.)	MSKŠ Zlaté Moravce
ne	12. 5.		<u>Deň matiek Zlaté Moravce</u> (Molnárová Z.)	MSKŠ Zlaté Moravce
po	13. 5.		<u>Deň matiek v obci Malé Vozokany</u> (Molnárová Z.)	Kultúrny dom Malé Vozokany
ut	14. 5.		<u>Pedagogická porada</u> (Molnárová Z.)	Hlavná budova - 15 Molnárová
št	16. 5.		<u>Koncert ZUŠ Požitavia spojený s vernisážou obrazov žiakov ZUŠ</u> (Molnárová Z.)	ZUŠ Vráble
po	20. 5.	- 23. 5.	<u>Vernisáž výtvarného odboru pri príležitosti 80.výročia ZUŠ</u> (Mičkeová Z.)	MSKŠ Zlaté Moravce
ut	21. 5.		<u>Generálka ku slávnostnému koncertu k 80. výročiu ZUŠ</u> (Molnárová Z.)	MSKŠ Zlaté Moravce
st	22. 5.		<u>Návšteva Múzea a Mauzólea v Zlatých Moravciach spojená s prednáškou o histórii mesta Zlaté Moravce</u> (Molnárová Z.)	Múzeum Zlaté Moravce
st	22. 5.		<u>80. výročie založenia ZUŠ Zlaté Moravce</u> (Molnárová Z.)	MSKŠ Zlaté Moravce

po	27. 5.		<u>Závěrečná skúška z HN 4. roč./1. časť</u> (Kozolková R.)	Hlavná budova - 1 Hudobná náuka
st	29. 5.		<u>Triedny koncert Mgr. Tomáš Kečkéš</u> (Kečkéš T.)	Župná 315 - 18 Veľká koncertná sála/TO
pi	31. 5.		<u>Triedny koncert M.Žember</u> (Žember M.)	Župná 315 - 18 Veľká koncertná sála/TO
pi	31. 5.		<u>Koncoročná skúška z HN pre žiakov s IUP</u> (Kozolková R.)	Hlavná budova - 1 Hudobná náuka
ut	4. 6.		<u>Generálka triedneho koncertu</u> (Beňušová E.)	Župná 315 - 18 Veľká koncertná sála/TO
ut	4. 6.		<u>Závěrečná skúška z HN 3. roč./2. časť</u> (Kozolková R.)	Hlavná budova - 1 Hudobná náuka
st	5. 6.		<u>Závěrečná skúška z HN 4. roč./1. časť</u> (Kozolková R.)	Hlavná budova - 1 Hudobná náuka
st	5. 6.		<u>Závěrečná skúška z HN 3. roč./2. časť</u> (Kozolková R.)	Hlavná budova - 1 Hudobná náuka
st	5. 6.		<u>Koncoročný koncert husľovej triedy</u> (Beňušová E.)	Župná 315 - 18 Veľká koncertná sála/TO
st	5. 6.		<u>Triedny koncert Mgr.art. Štefan Jurík, Mgr. Zuzana Molnárová DiS.art.</u> (Molnárová Z.)	Župná 315 - 18 Veľká koncertná sála/TO
št	6. 6.	- 8. 6.	<u>Team building ZUŠ v Prahe pri príležitosti 80.výročia založenia ZUŠ Zlaté Moravce</u> (Molnárová Z.)	Praha, Česká republika
po	10. 6.		<u>Koncert pre Olichov</u> (Jurík Š.)	Sociálne zariadenie Olichov
po	10. 6.	- 14. 6.	<u>Prijímacie pohovory HO, VO, LDO</u> (Molnárová Z.)	Hlavná budova - 16 Riaditeľňa
ut	11. 6.		<u>Absolventské skúšky</u> (Lastovicová Ľ.)	Župná 315 - 18 Veľká koncertná sála/TO
ut	11. 6.		<u>Triedny koncert Kadlec</u> (Kadlec M.)	Župná 315 - 18 Veľká koncertná sála/TO
st	12. 6.		<u>Skúšky 4.ročník 1.časť 1.stupeň</u> (Lastovicová Ľ.)	Župná 315 - 18 Veľká koncertná sála/TO
st	12. 6.		<u>Triedny koncert Ľubica Lastovicová DiS.art.</u> (Lastovicová Ľ.)	Župná 315 - 18 Veľká koncertná sála/TO
pi	14. 6.		<u>Závěrečná klasifikačná porada šk.r. 2023/2024</u> (Molnárová Z.)	Hlavná budova - 15 Molnárová
pi	14. 6.		<u>Triedny koncert Kondé CIGÁŇ</u> (Kondé L.)	Župná 315 - 18 Veľká koncertná sála/TO
po	17. 6.	- 18. 6.	<u>DANCINY tanečná show</u> (Borčinová M.)	MSKŠ Zlaté Moravce
po	17. 6.		<u>Triedny koncert - Hlavatý</u> (Hlavatý G.)	Župná 315 - 18 Veľká koncertná sála/TO
ut	18. 6.		<u>Triedny koncert-K.Bošanská</u> (Bošanská K.)	Župná 315 - 18 Veľká koncertná sála/TO
st	19. 6.		<u>Oceňovanie kultúry a športovcov za rok 2023 v meste Zlaté Moravce</u> (Molnárová Z.)	MSKŠ Zlaté Moravce
st	19. 6.		<u>Triedny koncert Soňa Meňhertová</u> (Meňhertová S.)	Župná 315 - 18 Veľká koncertná sála/TO

št	20. 6.	DANCINY - Česko-Slovensko má talent 2024 (Borčinová M.)	Incheba Bratislava
št	20. 6.	Triedny koncert Mgr. art. Adriana Kráľová (Kráľová A.)	Župná 315 - 18 Veľká koncertná sála/TO
po	24. 6.	Triedne prehrávky (Beňušová E.)	Župná 315 - 18 Veľká koncertná sála/TO
ut	25. 6.	Prijímacie pohovory TO - balet PORT DE BRAS (Borčinová M.)	Stredná odborná škola obchodu a služieb - Tanečná sála DANCINY/PORT DE BRAS
ut	25. 6.	Triedny koncert Martinkovičová (Martinkovičová D.)	Hlavná budova - 6 Malá koncertná sála/TO/Kráľová
st	26. 6.	Triedny koncert Alena Rapavá, Mgr.Regina Kozolková (Rapavá A.)	Župná 315 - 18 Veľká koncertná sála/TO

Priestorové a materiálno - technické podmienky školy

Vyučovanie v ZUŠ prebieha v štyroch budovách. Dve budovy má škola vlastné, výtvarný odbor a tanečný odbor je v prenajatých priestoroch ZŠ Robotnícka a SŠOaS Zlaté Moravce. Vysoké náklady za energie zapríčiňujú, že škola má nedostatok finančných prostriedkov na tovary a služby z toho dôvodu škola zakupuje učebné pomôcky, hudobné nástroje podľa finančných možností a snaží sa využívať dotácie pre základné umelecké školy v spolupráci s Občianskym združením rodičov pri Základnej umeleckej škole. Snahou vedenia školy je získať finančné prostriedky nie len na skultúrnenie, ale aj na odborné zabezpečenie jednotlivých priestorov školy, ako aj zmodernizovanie tried a chodu školy.

Údaje o finančnom a hmotnom zabezpečení výchovno-vzdelávacej činnosti školy

Financovanie školy v roku 2023 je zabezpečované z podielových daní formou dotácie cez mesto Zlaté Moravce. Čiastočná úhrada nákladov stanovená VZN bola realizovaná zákonnými zástupcami žiakov alebo žiakmi nad 18 rokov. Dotácia zo štátneho rozpočtu na žiaka v individuálnom vyučovaní bola v roku 2023 určená zriaďovateľom na 1580,84 - €/rok. V skupinovom vyučovaní bola výška dotácie na žiaka stanovená na 516,19 - €/rok. Výšky dotácií za posledné roky sú žiaľ nedostatočné na pokrytie základných požiadaviek na dôstojný chod školy. Každý rok stúpajú náklady školy spolu so zvyšovaním platov, zvyšovaním kvalifikácie zamestnancov, pribúdajúcimi požiadavkami štátneho vzdelávacieho programu, ako aj mnohých nových povinností vyplývajúcich z legislatívy. Škola sa ocitá každý rok v podvyživej kondícii a nie je zďaleka výnimkou v Slovenskom merítke. Riešením tejto situácie by bola zmena financovania, čiže prechod z originálnych kompetencií na prenesené.

Schválený rozpočet školy na rok 2024

Bežné výdavky /600/	736.530 €
z toho kategória 610 mzdy k.z.41	466.798 €
kategória 620 odvody k.z.41	177.142 €
kategória 630 tovary a služby k.z.41	8.104 €
kategória 640 transfery k.z.41	2.570 €
Bežné výdavky 630 školné k.z.72j	81.726 €
kategória 640 transfery k.z.72j	190 €
kapitálové výdavky	0 €

SWOT Analýza

Silné stránky školy	Za silnú stránku školy považujeme regionálne situovanie školy v spádovitosti. Dostatočný počet obyvateľov a relatívne malá konkurencia iných umeleckých škôl. Vysoká odbornosť pedagógov Základnej umeleckej školy vytvára celkový obraz o škole a tvorí jej kladný imidž. Ako veľmi pozitívne vnímame, že každý pedagóg je aj vo väčšej miere koncertným umelcom, ktorý prezentuje svoju činnosť na verejnosti, čím vysielá signál o kvalite ZUŠ. Osobnosť pedagóga je základným pilierom umeleckého školstva nielen na základnom stupni, ale na všetkých stupňoch umeleckého školstva na Slovensku. Podpora zo strany médií a šírenia dobrého mena zabezpečuje škole schopnosť udržateľnosti na trhu voľno časových aktivít pre žiakov a študentov. Za silnú stránku školy považujeme možnosť spolupráce so zahraničím a uplatnenie sa na zahraničných pódioch. Ďalšou silnou oporou je komunikatívnosť a expandovanie smerom k verejnosti, čím každý pedagóg šíri dobré meno školy a svojou kreativitou a snahou presadiť seba a svojich umeleckých zverencov zvyšuje imidž školy. Cez učiteľa hudobníka ako erudovaného umelca a osobnosť je možné komunikovať nápady, projekty, koncertnú a inú činnosť, osobnostne pritiahne širokú verejnosť a sám je motivátorom pre ostatných kolegov. Stáva sa dôležitým dôveryhodným článkom v komunikácii o finančnej otázke školy, alebo kontaktom so sponzormi. Ďalšie SS: Záujem o štúdium na ZUŠ zo strany rodičov a žiakov. Poloha školy Ponuka rôznych umeleckých odborov, žánrov a štýlov umeleckého vzdelávania v súčasnosti rozvinutá o LDO Pestrá ponuka umeleckých aktivít Kvalitná spolupráca s družobnými školami a s inými kultúrno-spoločenskými subjektmi Podpora ďalšieho vzdelávania učiteľov zo strany vedenia školy Dobrá komunikácia s pedagógmi Výborný prístup pedagógov k žiakom Tvorivá aktivita a výborné výsledky dosiahnuté na koncertoch, súťažiach a mimoškolských aktivitách Spolupráca s mestom Podpora Rady školy OZR pri získavaní finančných prostriedkov
----------------------------	--

	Zvýšenie propagácie aktivít a koncertnej činnosti ZUŠ prostredníctvom sociálnej siete a webovej stránky
Slabé stránky školy	Neustále znižovanie potrebnosti miest a podpory zamestnanosti jasne definujú negatívny vplyv na rodinu a jej solventnosť. Ďalším negatívnym dopadom je nezamestnanosť spádového regiónu odchod produktívnej vrstvy obyvateľstva z nášho mesta, čo má negatívny dopad na našu školu v podobe znižovania počtu žiakov. Do negatívnych stránok zaraďujeme aj zmenu životného štýlu a migrácia rodičov našich žiakov za prácou, neúplnosť rodiny z rôznych dôvodov vedie k deštrukcii chápania hodnotového rebríčka. Nadmerná preťaženosť žiakov v systéme základného vzdelania od prvého stupňa po koniec druhého stupňa má tiež veľmi veľký negatívny dopad na umeleckú edukáciu žiakov. Často až vo vyššom veku si žiaci uvedomia, čo všetko zameškali pokiaľ sa chcú v budúcnosti venovať umeniu. Na najvyššom stupni hodnotenia negatívnych stránok kraľuje všeobecný nezáujem o kultúru a strata schopnosti vnímať umenie ako zrelý percipient. Žijeme v dobe technológií, ktorá by nám mala pomáhať, ale často pohlcuje aj ťažko nadobudnuté kultúrne hodnoty cieľavedomou edukáciou na našej škole. Ďalej zlý technický stav budov, nutná rekonštrukcia. Nedostatočné materiálno-technické vybavenie školy (zastaralé vybavenie tried, hlučné prostredie, absencia kvalitných hudobných nástrojov a ozvučovacích zariadení). Nedostatok finančných prostriedkov na ohodnotenie zamestnancov vo forme odmien alebo osobných príplatkov. Nedostatok finančných prostriedkov na rekonštrukciu a materiálno-technické vybavenie školy. Problém získať stálych kvalifikovaných pedagógov.
Príležitosti školy	Ako veľkú príležitosť vnímame modernú komunikáciu so žiakmi a možnosť expandovať v mimoregionálnom, celoslovenskom a medzištátnom meradle. Zhodnotenie vlastných kvalít a získavanie nových vedomostí na súťažiach a medzinárodných aktivitách. Je samozrejmosťou, že bez podpory samosprávneho kraja, mesta, sponzorov

	a rodičov je nemožnú akúkoľvek takú nadštandardnú činnosť vykonávať, preto si myslíme, že príležitosťou je aj manažérske umenie riadenia školy so záujmom, nájsť medzi kolegami potenciál v ľudských zdrojoch, ktorý je zdatný v komunikácii s príslušnými subjektmi na dosiahnutie cieľa. Modernizácia a postupné dopĺňanie materiálno-technického zabezpečenia školy Zvýšenie finančných prostriedkov zo strany zriaďovateľa, od sponzorov a prostredníctvom 2% daní (Rodičovské združenie) Zapojenie do projektov na získanie financií Zapojenie do projektov na materiálne vybavenie školy Podporovanie záujmu o zapájanie pedagógov do vzdelávacích projektov a tak umožniť získavanie financií pre zabezpečenie lepšieho vybavenia školy Medializácia a propagácia školy (koncertná činnosť, sociálne siete) Vytváranie nových umeleckých projektov – workshopy, koncerty, predstavenia... a tak atraktívniť školu v povedomí širokej verejnosti Podporovať pedagógov a zamestnancov ZUŠ vo zvyšovaní kvalifikácie a v ďalšom vzdelávaní v rámci svojho oboru a zvyšovať tak kvalifikačnú a odbornú úroveň školy
Ohrozenia školy	Žijeme v dobe nezájmu o zmysluplnú kultúrnu vyspelosť. Komerčnosť a povrchnosť vnímania umenia zasiahlo aj túto oblasť vzdelávania. Uvedieme príklad, ktorý korešponduje s tým, čoho sa chcem dotknúť. Dnes sa všade hovorí o neschopnosti detí čítať s porozumením a je jednoduchšie pre mnohých pozrieť si film ako prečítať knihu. Prečo uvádzame paralelu? Pre lepšie pochopenie rizika v umeleckom školstve, žiak má nespočetné možnosti technologických vymožeností a dokáže uchopiť základné vedomosti pomocou praktických webinárov, je jednoduchšie hrať na poloautomate ako dokonale ovládať svoj hudobný nástroj. V tomto vidím nespočetné riziká umeleckého školstva do budúcnosti. Hudba je tvrdá práca aj pre toho, kto má talent, ibaže dnes je doba komercie a zľahčovania si povinností. Pedagóg vychováva a určuje hodnotový rebríček mladého umelca, ale často je nútený poľaviť zo svojich nárokov a snaženia, aby sa vyhol strate študenta pre jeho nepochopenie možnosti získania kvalitného umeleckého vzdelania. Ako rizikový potom vnímame aj nezáujem

	pedagóga umelecky rásť, pretože absentuje dopyt po jeho rozširovaní si umeleckých kvalít.
	Limitované prídelenie finančných prostriedkov v rámci normatívneho financovania
	Nízke a nedostačujúce finančné ohodnotenie zamestnancov v školstve
	Slabá podpora umeleckého vzdelania a umenia
	Nevhodné priestory školy pre jej ďalší rast a umeleckú činnosť

Zhodnotenie Swot analýzy

Swot analýza školy je ukazovateľom celistvého pohľadu na možnosti a spôsob uchopenia plánovania projektu pre zvýšenie imidžu školy. Realistický pohľad na možnosti zacielenia projektu s očakávaním kladného vplyvu na vylepšenie, alebo celkové odstránenie slabých hodnotení a podporenie a vylepšenie hodnotení pozitívnych. Kde sa nachádzame a kam smerujeme pre dosiahnutie najlepšieho, čo v danej situácii s danými možnosťami, situovaním a personálnymi schopnosťami, časovým harmonogramom môžeme dosiahnuť. V swot analýze sú popísané slabé a silné stránky školy realistickým spôsobom, pretože nám záleží pozrieť sa na realitu bez ružových okuliarov, prijať aj negatíva, ktoré školu v konečnom dôsledku posúvajú k vylepšovaniu pozitív.

Príležitosti a riziká sa týkajú zrelého zhodnotenia reálnych možností v dosahovaní vízií so zreteľom na vplyvy okolitého sveta, ktorý zasahuje do interných vecí školy bez možnosti regulácie na finálny dopad. Cez swot analýzu sme schopní reálne nastoliť možnosti a stratégie pre dosiahnutie očakávaného výsledku, čo znamená zrelé posúdenie dopadu vízie na dlhodobý vplyv školy s prihliadnutím na možnosti z hľadiska demografického, politického, kultúrno-spoločenského a ekonomického hľadiska.

Ciele rozvoja školy a ich plnenie

Cieľom v školskom roku 2023/2024 bolo neustále modernizovať a zaktualizovať vyučovací proces o nové inovatívne metódy a umelecké techniky výučby (práca s interaktívnou tabuľou, spájanie jednotlivých odborov v rámci výuky a umeleckého prednesu...) ďalej si škola dala za cieľ zvýšiť účasť všetkých odborov na súťažiach a záujem pedagógov a žiakov o workshopy a iné kurzy pre jednotlivé odbory ZUŠ v zmysle rozširovania si umeleckých obzorov. Cieľ školy sa z roka na rok darí plniť vďaka kreativitě, húževnatosti a pracovitosti našich pedagógov a aj keď je tento cieľ dlhodobý, už teraz je vidno umeleckých rast našich študentov a absolventov.

Bez finančnej podpory zo strany rodičov by však tento rozvoj nebol možný, za čo im touto cestou srdečne ďakujeme.

Ďalším cieľom rozvoja školy bude posilnenie stagnujúcich tried k zvýšenej činnosti a efektivite vo vyučovacom procese, snaha o väčšiu interakciu medzi jednotlivými odbormi školy sa každým rokom mení na hudobné zoskupenia, akými sú teleso Carmina Vocum, kapela, či zbor. Ďalej máme za cieľ intenzívne sa približovať verejnosti našou prácou, umením a hudbou.

Informácie o Základnej umeleckej škole Janka Kráľa 4 v Zlatých Moravciach je tiež možné nájsť na webovej stránke školy www.zuszm.sk. Akékoľvek nápady a návrhy na zlepšenie našej školy uvítame na mailovej adrese: zuszm@zuszm.sk

Záver

Škola sa zaväzuje dodržiavať štátny a školský vzdelávací program. Dodržiavať začlenenie učebných plánov, správne zadeľovanie žiakov do ročníkov, vypracovanie poznámok pre všetky odbory pôsobiace na ZUŠ, viesť dokumentáciu dlhodobu systematickým spôsobom.

Podakovanie za spoluprácu a podporu

Občianske združenie rodičov pri Základnej umeleckej škole

Mesto Zlaté Moravce

MSKŠ Zlaté Moravce

Ministerstvo školstva, výskumu, vývoja a mládeže Slovenskej Republiky